S4 CONSULTING · HOẠCH ĐỊNH CHIẾN LƯỢC VÀ TỐI ƯU ĐẦU TƯ CÔNG NGHỆ

# Tư vấn lựa chọn giải pháp CNTT. Đúng ngay từ đầu.

S4 Consulting đồng hành cùng doanh nghiệp trong việc đánh giá nhu cầu, hoạch định định hướng công nghệ và lựa chọn giải pháp phù hợp. Từ ERP, CRM, quản trị nhân sự đến dữ liệu, tích hợp và AI, chúng tôi giúp doanh nghiệp đưa ra quyết định có cơ sở, phù hợp với chiến lược phát triển và khả năng đầu tư dài hạn.

**Lượng hóa**
Mọi đánh giá được lượng hóa bằng các chỉ số cụ thể

**Đồng thuận**
Các phòng ban cùng xây dựng yêu cầu và tham gia chấm điểm, mỗi đơn vị đều có tiếng nói

**Tuân thủ**
Bám quy trình đầu tư công nghệ thông tin theo quy định

**Hồ sơ giải trình**
Đủ căn cứ để trình Hội đồng quản trị, cổ đông



CASE STUDY · CHỨNG KHOÁN SSI

"Phương pháp luận 'Fast & Saving' của S4 mang lại một quy trình lựa chọn ERP chặt chẽ, rõ ràng và hiệu quả."

Bà Nguyễn Thị Thanh Hà, CFO / Executive Sponsor, Chứng khoán SSI

VỀ S4 CONSULTING

# Tư vấn đầu tư công nghệ
# Từ chiến lược đến hiệu quả triển khai

S4 Consulting đồng hành cùng doanh nghiệp trong việc hoạch định chiến lược, đánh giá và lựa chọn giải pháp công nghệ. Kết hợp kinh nghiệm tư vấn quản trị với năng lực triển khai thực tế, chúng tôi giúp doanh nghiệp xác định đúng nhu cầu, đánh giá khách quan các phương án và lựa chọn hướng đi phù hợp với mục tiêu phát triển dài hạn.

## Dịch vụ tư vấn chiến lược CNTT

### Hoạch định và tối ưu quyết định đầu tư công nghệ

- → Đánh giá hiện trạng CNTT, xác định nhu cầu và định hướng đầu tư công nghệ phù hợp với chiến lược kinh doanh.
- → Hoạch định kiến trúc công nghệ tổng thể, lộ trình chuyển đổi số và ứng dụng AI.
- → Tư vấn lựa chọn nền tảng và giải pháp công nghệ: ERP, CRM, HRM, BI, dữ liệu, AI và các hệ thống chuyên ngành.
- → Thiết kế kiến trúc tích hợp, mô hình dữ liệu và hệ thống quản trị cho doanh nghiệp đa đơn vị, đa quốc gia.
- → Phân tích tổng chi phí sở hữu (TCO), hiệu quả đầu tư, rủi ro và phương án triển khai.

## Dịch vụ tư vấn triển khai ERP

### Chuyển hóa chiến lược thành hệ thống vận hành thực tế

- → Tư vấn Oracle NetSuite và là Gold Partner của Acumatica tại Việt Nam.
- → Tham gia tư vấn và dẫn dắt nhiều dự án ERP, bao gồm các hệ thống Oracle ERP và Acumatica ERP có yêu cầu tích hợp phức tạp.
- → Phát triển các giải pháp bản địa hóa kế toán Việt Nam, bao gồm Thông tư 99 và bộ phân hệ S4 eSuite trên Oracle NetSuite.
- → Tích hợp ERP với các hệ thống nghiệp vụ, ngân hàng và hóa đơn điện tử.

## GIÁ TRỊ CỦA CÁCH TIẾP CẬN NÀY

### Khuyến nghị có cơ sở

Đánh giá giải pháp dựa trên yêu cầu quản trị, quy trình vận hành và khả năng đáp ứng thực tế, thay vì chỉ dựa vào tài liệu giới thiệu của nhà cung cấp.

### Lựa chọn đúng năng lực triển khai

Kinh nghiệm làm việc với nhiều nền tảng và mô hình doanh nghiệp giúp S4 đánh giá khách quan năng lực của từng giải pháp và đơn vị triển khai.

### Dự toán sát thực tế

Phạm vi, thời gian và ngân sách được xây dựng trên cơ sở kinh nghiệm triển khai, giúp doanh nghiệp chủ động kế hoạch đầu tư và hạn chế chi phí phát sinh.

## DOANH NGHIỆP VÀ TỔ CHỨC ĐÃ TIN TƯỞNG S4 CONSULTING

Wall Street English · SSI · EXERA Your Trusted Risk Management Partner · TCL Times Cargo Logistic Co.,Ltd
LifeWear Technologies · AN NHÊN CAFE · MARTèME

PHƯƠNG PHÁP LUẬN FAST & SAVING

# Fast & Saving: phương pháp lựa chọn giải pháp có hệ thống, minh bạch và khách quan

Mỗi dự án lựa chọn được triển khai theo một quy trình gồm các bước liên kết chặt chẽ. Yêu cầu nghiệp vụ, tiêu chí đánh giá và trọng số được thống nhất ngay từ đầu, với sự tham gia của các bộ phận nghiệp vụ, CNTT và tài chính. Nhờ đó, các giải pháp và nhà cung cấp được đánh giá trên cùng một cơ sở, giúp doanh nghiệp đưa ra quyết định đầu tư có căn cứ và được đồng thuận.

**01**
**Xác lập yêu cầu nghiệp vụ**
Khảo sát các bộ phận, chuẩn hóa yêu cầu nghiệp vụ và kỹ thuật.

**02**
**Xây dựng tiêu chí đánh giá**
Thống nhất tiêu chí và trọng số trước khi đánh giá nhà cung cấp.

**03**
**Đánh giá giải pháp và năng lực triển khai**
Đánh giá cả phần mềm và đội ngũ triển khai trên cùng kịch bản, cùng thang điểm.

**04**
**Tổng hợp kết quả và phân tích rủi ro**
Tổng hợp điểm do chính người dùng chấm theo trọng số, phân tích rủi ro.

**05**
**Đề xuất phương án lựa chọn**
Báo cáo khuyến nghị kèm hồ sơ đánh giá đầy đủ để trình Hội đồng quản trị phê duyệt.

| GIAI ĐOẠN | ĐỐI TƯỢNG THAM GIA | HỒ SƠ VÀ KẾT QUẢ |
|---|---|---|
| **01** **RFP, tiêu chí và trọng số** | Phòng ban nghiệp vụ, CNTT, tài chính và tổ dự án | Danh mục yêu cầu đã chuẩn hóa; hồ sơ RFP/RFQ (mời đề xuất, mời báo giá); kịch bản trình diễn giải pháp; bộ tiêu chí và trọng số |
| **02** **Chào thầu và đánh giá** | Tổ dự án, người dùng chủ chốt, các nhà cung cấp | Biên bản trình diễn giải pháp, kết quả làm rõ yêu cầu, đánh giá năng lực đội ngũ triển khai và xác minh thông tin tham chiếu |
| **03** **Chấm điểm và khuyến nghị** | Tổ dự án, ban lãnh đạo | Bảng điểm tổng hợp có trọng số; báo cáo đánh giá tổng hợp và khuyến nghị lựa chọn |

NGUYÊN TẮC ĐÁNH GIÁ

## Mọi khuyến nghị đều có cơ sở đối chiếu và kiểm chứng

- ✓ Tiêu chí, trọng số được thống nhất trước khi xem đề xuất của nhà cung cấp
- ✓ Điểm số được ghi nhận và tổng hợp minh bạch theo trọng số
- ✓ Rủi ro và phương án thay thế được phân tích đầy đủ
- ✓ Hồ sơ đánh giá đầy đủ, sẵn sàng cho bước phê duyệt đầu tư






CASE STUDY · NGÀNH CHỨNG KHOÁN

# Chứng khoán SSI: từ yêu cầu nghiệp vụ đến quyết định lựa chọn ERP

**Khách hàng** Chứng khoán SSI **Thời gian** 23/02/2026 - 29/04/2026 **Dịch vụ** Tư vấn lựa chọn ERP

S4 Consulting được Chứng khoán SSI lựa chọn tư vấn xây dựng và triển khai quy trình lựa chọn ERP. Mục tiêu là thiết lập một cơ sở đánh giá thống nhất, giúp SSI so sánh khách quan các giải pháp, năng lực nhà cung cấp và mức độ phù hợp với định hướng quản trị dài hạn.

Với doanh nghiệp chứng khoán, việc lựa chọn ERP không đơn thuần là đánh giá các chức năng phần mềm. Hệ thống cần đáp ứng yêu cầu quản trị tài chính, đồng thời bảo đảm khả năng tích hợp với các nền tảng nghiệp vụ hiện hữu. Vì vậy, năng lực của đội ngũ tư vấn triển khai, khả năng tích hợp và mức độ đáp ứng quy trình thực tế phải được đánh giá cùng với công nghệ.

Hồ sơ RFP / RFQ | Khung chấm điểm có trọng số | Đánh giá trình diễn giải pháp | Khuyến nghị lựa chọn

### TIÊU CHÍ TRỌNG YẾU TRONG BỘ TRỌNG SỐ

**Chất lượng đội ngũ tư vấn**
Kinh nghiệm triển khai thực tế, khả năng đồng hành dài hạn

**Tích hợp với hệ thống nghiệp vụ lõi**
Yêu cầu bắt buộc của ngành tài chính

**Mức độ tự động hóa**
Ảnh hưởng trực tiếp đến hiệu quả vận hành và chi phí

| 3 | ~2 | 1 | Đúng |
|---|---|---|---|
| Giai đoạn triển khai | Tháng từ RFP đến ra quyết định lựa chọn giải pháp và nhà thầu | Bộ tiêu chí và trọng số riêng cho SSI | Tiến độ và phạm vi cam kết |

01 Bộ tiêu chí và trọng số đánh giá được xây dựng dựa trên mục tiêu quản trị và mức độ ưu tiên nghiệp vụ của SSI.

02 Các nhà cung cấp được đánh giá thông qua những kịch bản trình diễn nghiệp vụ thống nhất, hạn chế tình trạng chỉ đáp ứng tốt trên tài liệu hoặc bản trình diễn chuẩn bị sẵn.

03 Năng lực đội ngũ tư vấn và triển khai được đưa vào nhóm tiêu chí đánh giá trọng yếu, bên cạnh khả năng đáp ứng của phần mềm.

04 Hoàn thành quy trình lựa chọn ERP theo đúng tiến độ và phạm vi đã thống nhất.

KHÁCH HÀNG NÓI GÌ

# "Như một phần của đội dự án SSI"

> S4 không làm việc như một đơn vị tư vấn bên ngoài, mà thực sự đồng hành như một phần của đội dự án SSI. Sự lăn xả, tinh thần one-team và mức độ hỗ trợ sát sao của S4 giúp chúng tôi luôn cảm thấy tin tưởng trong suốt quá trình lựa chọn ERP.

**Bà Bùi Thị Hồng Nhung**
Project Director / Phó Giám đốc Tài chính, Chứng khoán SSI

> Phương pháp luận "Fast & Saving" của S4 mang lại một quy trình lựa chọn ERP chặt chẽ, rõ ràng và hiệu quả.

**Bà Nguyễn Thị Thanh Hà**
CFO / Executive Sponsor, Chứng khoán SSI

## NHỮNG NGUYÊN TẮC RÚT RA TỪ DỰ ÁN SSI

### Đánh giá năng lực đội ngũ triển khai

Một giải pháp phù hợp chưa đủ để bảo đảm thành công. Kinh nghiệm, năng lực chuyên môn và phương pháp làm việc của đội ngũ triển khai ảnh hưởng trực tiếp đến chất lượng dự án.

### Khả năng tích hợp là tiêu chí quan trọng

Hệ thống cần kết nối được với các nền tảng nghiệp vụ hiện hữu. Khả năng tích hợp cần được kiểm chứng ngay trong giai đoạn lựa chọn, không nên chờ đến khi triển khai.

### Đánh giá trên kịch bản nghiệp vụ thực tế

Các nhà cung cấp trình diễn giải pháp theo cùng một bộ kịch bản do doanh nghiệp xây dựng, giúp đánh giá chính xác mức độ đáp ứng và so sánh các phương án trên cùng cơ sở.



**17**
NĂM KINH NGHIỆM

## Phạm Hoàng Lạc

**CEO và Tư vấn trưởng, S4 Consulting**

Trực tiếp xây dựng và áp dụng phương pháp luận Fast & Saving trong các dự án tư vấn lựa chọn của S4. Phụ trách định hướng đánh giá, kiến trúc hệ thống, mức độ phù hợp của giải pháp, năng lực triển khai của nhà cung cấp và hỗ trợ khách hàng trong quá trình thương thảo, lựa chọn. Có kinh nghiệm quản trị dự án ERP từ cả phía doanh nghiệp và đơn vị tư vấn triển khai.

SSI · Tổng công ty Kỹ thuật Dầu khí · Vissan · Đại học Y Dược · Tổng công ty Bia Rượu Hà Nội



**ACCA**
HƠN 15 NĂM KINH NGHIỆM

## Huỳnh Ngọc Nữ

**Co-Founder và Giám đốc Tư vấn, S4 Consulting**

Phụ trách đánh giá các yêu cầu tài chính - kế toán trong quá trình xây dựng RFP, bao gồm ngân sách, tài sản cố định, quy trình mua hàng - thanh toán, quản lý tiền và ngân hàng, thuế, báo cáo tài chính và các yêu cầu bản địa hóa tại Việt Nam. Kinh nghiệm tư vấn tài chính và ERP tại Thái Lan, Đức và Hà Lan giúp kết nối các thông lệ quản trị quốc tế với yêu cầu vận hành và tuân thủ tại doanh nghiệp Việt Nam.

S4 CONSULTING

# Một quyết định công nghệ đúng.
# Một nền tảng vận hành vững chắc.

S4 Consulting đồng hành cùng doanh nghiệp từ lựa chọn giải pháp
đến triển khai Oracle NetSuite và Acumatica ERP.

**Fast & Saving - Từ quyết định đúng đến giá trị thực.**